

# Parkorganisatie Máximapark

Jaarplan 2024

# Colofon

## **Uitgave**

Parkorganisatie Máximapark  
[info@maximapark.nl](mailto:info@maximapark.nl)

## **Internet**

[www.utrecht.nl/máximapark](http://www.utrecht.nl/máximapark)  
[www.maximapark.nl](http://www.maximapark.nl)

# Inhoud

<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Parksecretariaat</b>	<b>5</b>
2.1.	Terugblik 2023	5
2.2.	Vooruitblik 2024	6
2.3.	Urenraming 2024	6
<b>3</b>	<b>Beheer</b>	<b>8</b>
3.1.	Terugblik 2023	8
3.2.	Vooruitblik 2024	9
3.3.	Urenraming 2024	10
<b>4</b>	<b>Ontwikkelen</b>	<b>12</b>
1.1	Terugblik 2023	12
4.1.	Vooruitblik 2024	13
4.2.	Urenraming 2024	16
<b>5</b>	<b>Programmeren</b>	<b>17</b>
5.1.	Terugblik 2023	17
5.2.	Vooruitblik 2024	18
5.3.	Urenraming 2024	19
<b>6</b>	<b>Communicatie</b>	<b>20</b>
6.1.	Terugblik 2023	20
6.2.	Vooruitblik 2024	21
6.3.	Urenraming 2024	23
	<b>Bijlage 1: Máximapark Jaarplankaart ontwikkelen</b>	<b>24</b>

# 1 Inleiding

Voor u ligt het Jaarplan 2024 van de Parkorganisatie Máximapark. Hierin blikken de koppels, die samen het Parkberaad vormen, terug en vooruit. De koppels bestaan uit een medewerker van de gemeente en een vrijwilliger die samenwerken aan enkele hoofdthema's voor het Máximapark. Vaak met hulp van een werkgroep werken zij aan verschillende projecten. Maandelijks komen de koppels samen in het Parkberaad, het overkoepelend overleg waar de verschillende thema's en de voortgang van projecten en de samenwerking wordt besproken. In het Handboek van het Máximapark is deze samenwerking uitgebreid omschreven.

In 2023 zijn er weer een aantal mooie evenementen georganiseerd. Denk aan Zingende Beelden, de Oogst van Leidsche Rijn en Leidsche Rijn festival. Ook in 2024 verwachten we weer een aantal passende evenementen in het park. Een bijzondere is de deelname van het Máximapark aan de Future Green City Congres waarvoor we mensen die deelnemen aan dit congres laten kennismaken met ons unieke park en de bijzondere samenwerking met vrijwilligers.



Dat we voor de derde keer op rij de internationale Green Flag award hebben behaald is een prachtige waardering voor iedereen die zich in 2023 met hart en ziel heeft ingezet voor het park. Sinds 2023 zijn ook twee nieuwe vrijwilligersgroepen actief in het park. Stichting Japanhof zet zich in voor het verder ontwikkelen en het onderhoud van de Japanse Tuin. En een grote groep vrijwilligers van Stichting Stadswijngaard Utrecht is actief voor een nieuwe Druivengaard in het park. In 2024 viert de Vlinderhof haar 10-jarig jubileum en Landschapsbeheer Vleuten-De Meern hun 50 jarig bestaan. Veel mensen voelen zich als bezoeker betrokken bij het park, maar we willen meer mensen enthousiast krijgen om ook als vrijwilliger (in het groen) een bijdrage aan dit bijzondere park te leveren.

Dit jaar waren er in het Parkberaad weer enkele personele wisselingen. We bedanken Richard Draaijer, Ingeborg Maes en Eveline Stroucken voor hun inzet in het Parkberaad en verwelkomen Manon van de Weijer. Ook hebben twee Parkberaadleden een wisseling in hun rol gemaakt. Elzeline Bergisch is overgestapt van het koppel ontwikkelen naar het Parksecretariaat. En Joyce Roskamp is weer terug naar haar rol voor het thema Programmeren. In het parkberaad hebben we in 2024 twee vacatures waarvoor we nieuwe enthousiaste vrijwilligers zoeken.

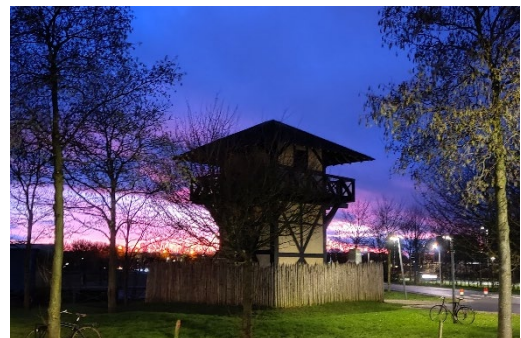
U vindt hierna de resultaten van 2023 en de speerpunten voor 2024 beschreven voor het secretariaat en de werkvelden: programmeren, ontwikkelen, beheer en communicatie. In elk werkveld is een koppel actief (met een gemeentelijke en een maatschappelijke partner) en werkgroepen die hen ondersteunen. Zo werken wij als gemeente, organisaties en vrijwilligers/ bewoners samen om zoveel mogelijk bezoekers te laten genieten van het Máximapark.

## 2 Parksecretariaat

Het parksecretariaat is het koppel dat zorg draagt voor structuur en voortgang in de organisatie en borging van kwaliteit. Ze bewaakt de cultuur in de organisatie en de afspraken die de samenwerkende partners daarover hebben gemaakt. Verder organiseert en faciliteert het parksecretariaat onder andere de maandelijkse vergaderingen van het Parkberaad.

### 2.1. Terugblik 2023

In 2023 het onrustig geweest in de parkorganisatie. Mensen zijn door ziekte uitgevallen of hebben aangegeven, in deze rol, te willen stoppen. Dit is de continuïteit niet ten goede gekomen waardoor een aantal speerpunten niet gerealiseerd zijn. Deze schuiven door naar 2024.



#### Resultaten 2023

- Het Parkberaad is 9 keer georganiseerd. Eenmaal zijn de gebiedsmanager veiligheid (gemeente), wijkagent, brandweer en toezichthouder aangesloten om te praten over de fysieke veiligheid. Een ander keer is er in aanwezigheid van een deskundige van Stadsbedrijven (gemeente) gesproken over de ecologie in het park.
- In maart is een werksessie 'Mission Statement' georganiseerd door het koppel Communicatie onder begeleiding van een externe professional.
- Bij de publieke kant van het secretariaat vielen in 2023 zowel de wijkadviseur als wijkmedewerker uit. Eveline Stroucken werd ziek, zij is vanaf maart vervangen door Manon van de Weijer. Eva Groendijk-Jansen is door een ongeluk vanaf oktober uitgeschakeld. Naar een tijdelijke vervanger wordt gezocht.
- Er is ook aan de maatschappelijke kant een wisseling geweest in het parksecretariaat. Joyce Roskamp kondigde in de zomer aan te willen stoppen in deze rol zodat ze zich helemaal kan richten op programmering. Elzeline Bergisch heeft per 1 januari 2024 de overstap gemaakt van het koppel ontwikkelen naar secretariaat. Zij doet dit naast het voorzitterschap van de Vrienden van het Máximapark. Door deze overstap is er een vacature ontstaan bij het koppel ontwikkelen.
- Aan het einde van het jaar is afscheid genomen van Richard Draaijer, de maatschappelijk partner in het koppel communicatie. Voor hem is er nog geen opvolger gevonden.
- De parkorganisatie heeft dit jaar voor de derde keer de erkenning gekregen door het internationale keurmerk de Green Flag Award (2023–2024) te ontvangen.
- Tweemaal heeft dit jaar een Bestuurlijk Informeel Overleg Máximapark (BIOM) plaats gevonden. Dit overleg vervangt de adviestafel. Met wethouder Lot van Hooijdonk is er onder andere gesproken over het beheer van het bosplantsoen, gemotoriseerd verkeer op de Beukenboslaan en Uilenboslaan en het tekort aan openbare toiletten in het park.

- Het Máximapark is benoemd als zusterpark van het Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug.
- Bijna dagelijks komen er vragen binnen op [info@maximapark.nl](mailto:info@maximapark.nl). Het parksecretariaat zorgt dat deze vragen beantwoord worden. Daarvoor schakelen we zo nodig de andere leden van de Parkorganisatie (gemeentelijke en/of maatschappelijk) in.
- Vrijwilligersbinding in de vorm van een vrijwilligerscoördinator blijft als speerpunt staan.
- Het opzetten van een (online) archief blijft als speerpunt staan.



## 2.2. Vooruitblik 2024

### Speerpunten

- Organiseren van de overlegstructuren van de Parkorganisatie: het Parkberaad, de 'bindingsbijeenkomsten' en de nieuwe 'Bestuurlijk Informeel Overleg Máximapark' (BIOM).
- Blijven bevorderen van een positieve samenwerking tussen de koppels onderling en het Parkberaad, met als belangrijkste uitgangspunten wederzijds respect, vertrouwen en openheid.
- Het opzetten en borgen van een goed (online) archief, een basiskennis structuur en het actueel houden van het handboek en het organogram van de Parkorganisatie. Dit zijn belangrijke instrumenten om ook nieuwe Parkberaad/organisatie leden en externen van de juiste informatie te voorzien en te communiceren via de kanalen (website e.d.);
- Onderhouden van relaties met gemeentebestuur en externe partners, het beantwoorden van vragen over het park.
- Presenteren van het Máximapark en het organisatiemodel van de parkorganisatie aan externe partijen.
- Het organiseren van een gesprek over een doorontwikkeling van de parkorganisatie (incl. Handboek). De parkorganisatie bestaat in z'n huidige vorm vanaf 2016. De vraag komt op of de huidige organiseert nog aansluit bij de nieuwe fase waarnaar het park zich beweegt.
- Het verder in kaart brengen van de (structurele) kosten van de parkorganisatie en het verkennen van duurzame dekkingsmogelijkheden.
- Werven nieuwe leden voor de Parkorganisatie (maatschappelijke partners, vrijwilligers coördinator).
- Organiseren van een Parkmonitor (1-meting): de nulmeting is inmiddels vijf jaar geleden uitgevoerd.
- Het Máximapark neemt deel aan het Future Green City World Congress in Utrecht

## 2.3. Urenraming 2024

Gemeente: inzet van wijkadviseur en een bureaumedewerker. Beiden besteden gemiddeld 2 dagen per week aan het parksecretariaat, dat is 2 x 752 uur, dus in totaal 1504 uur per jaar.

Maatschappelijke partners: inzet voor parksecretariaat is geraamd op 180 uur.

Kosten van bijeenkomsten van het Parkberaad: dekking uit budget van de afdeling Wijken.

Kosten Parkberaad Secretariaat		
Vrijwilligers betrekken en behouden	Bijeenkomst zomer-herfst en bestuurskosten	3.500 Euro
1-meting	De nulmeting is door de afdeling Onderzoek van de gemeente uitgevoerd. Hier zijn kosten aan verbonden.	PM
Doorontwikkeling Parkorganisatie	Een extern onderzoeksbureau wordt gevraagd dit te begeleiden.	PM

## 3 Beheer

Het Máximapark wordt beheerd door een samenwerkingsverband van de gemeente Utrecht met een groeiend aantal vrijwilligersorganisaties. Net als het park groeien ook deze organisaties nog steeds.

### 3.1. Terugblik 2023

Het afgelopen jaar was voor het beheer vanuit de gemeente Utrecht een veel bewogen jaar. Er startte een nieuwe gebiedsmanager, opzichter en bosbaas en per 1 maart 2024 start een nieuwe wijkopzichter. In het koppel beheer zijn begin 2023 beide koppelpartners nieuw gestart. Als de publieke partner startte gebiedsmanager Natalie Specken en als de maatschappelijk partner, Jacqueline Hoekstra van Landschapsbeheer Vleuten–De Meern, waardoor het koppel beheer afgelopen jaar volledig is vernieuwd.

#### Resultaten 2023

- Een succesvolle overdracht naar aanleiding van de personele wisselingen.
- De werkgroep van beheer is met succes weer opgestart en overlegt periodiek. Van alle groepen die bij het beheer actief zijn, is alleen de Vlinderhof nog niet aangeschoven.
- Voor het onderhoud aan de Japanse tuin is er een nieuwe stichting opgericht: Stichting Japanhof. Daarmee is het totaal aan beherende organisaties in het Máximapark op vier gekomen.
- Met de beherende organisaties in het park zijn goede afspraken gemaakt over het beheer. De contracten voor de werkzaamheden door deze organisaties maakt de juridische afdeling nog op.
- Naast het investeren in de samenwerking, willen we de beheerkaarten in het gemeentelijke systeem in de werkgroep bespreken en binnen onze mogelijkheden actueel houden. In 2022 zijn de beheerkaarten geïnventariseerd. Het GeoinformatieSysteem van de gemeente wordt in de loop van 2024 vervangen. Daarna moeten de kaarten opnieuw worden gecontroleerd.
- Voor het Populieren en Beukenbos is een strategie ontwikkeld om zowel de populierenproblematiek als de bosontwikkeling voor de toekomst te garanderen, omdat de wettelijke kaders in deze situatie de ontwikkeling van een nieuw bos in de weg staan.
- Voor de Buitenhof is het beheer & onderhoud plan voor de perenboomgaard 'Compeergaard' verder uitgewerkt. Landschapsbeheer heeft de perenboomgaard "ontgonnen" op de meeste plekken worden de bramen gemaaid. De bedoeling is dat er een afwisselend gebied ontstaat met veel variatie in structuur zodat het in het voorjaar relatief snel opwarmt. Het overgebleven bramenstruweel dient als schuil- en woonlocatie voor kleine zoogdieren en zangvogels.
- De perenboomgaard 'Compeergaard' in de Buitenhof is onder handen genomen en aantrekkelijk gemaakt voor de steenuil. Ook is er een uilenkast geplaatst.
- Onderzoeken of een pilot mogelijk is in de Binnenhof of de Buitenhof, met het maaien van het riet met een truxor. Vanuit het Utrechts landschap zijn hier positieve berichten over. Dit is nog niet gelukt, omdat hier binnen het huidige bestek geen mogelijkheden voor zijn.





- In de afgelopen twee jaar zijn er verschillende fietsenstallingen herplaatst voor een betere efficiëntie. Dit was een samenwerking tussen de Krasse Knarren en medewerkers van de gemeente Utrecht.
- Het beheer van de Buitenhof gebeurt op basis van 'gestuurde natuurlijke ontwikkeling'. Dit in tegenstelling tot de Binnenhof die een 'planmatig gestuurde ontwikkeling' kent, volgens het ontwerp van Adriaan Geuze. Na ruim tien jaar is het een goed moment om de ontwikkeling van de Buitenhof samen met Adriaan Geuze te bekijken en evalueren. Adriaan Geuze is op bezoek geweest in de Buitenhof. Hij was blij verrast en heeft ideeën opgedaan voor het ecologisch inrichten en beheer van parken en hij was benieuwd hoe de Perenboomgaard zich ontwikkelt.
- Het snipperpad bij de Rododendrons in de Japanse Tuin is aangelegd door vrijwilligers van de Japanhof.
- De afspraken met de aannemer over werkzaamheden in de Buitenhof zijn verbeterd.
- Realisatie kunstwerk Ex Situ – In Situ is aangelegd in samenwerking met de Krasse knarren.
- Onderhoud Taxodium eilanden verder geperfectioneerd door de Krasse Knarren.
- Er is voor de veiligheid een heg geplant langs slootkant bij de dierenweide aan de Alendorperweg 8.
- Nieuwe geschonken zitmaaier, een 4x4 4takt maaier die beter hellingen kan maaien, is in gebruik genomen.



## 3.2. Vooruitblik 2024

### Speerpunten 2024

#### Beheer

- Uitbreiding beheergroep met een vertegenwoordiger van de Vlinderhof.
- Overstappen naar elektrische machines waar dit mogelijk is.
- Uitbreiden rustplekken voor fauna in de perenboomgaard in de Buitenhof.
- Ontwikkelen libelle jachtbanen en rietoever in de Buitenhof.
- Inventarisatie van de verschillende natuurwaarden. Hiervoor zetten we enkele wildcamera's in op strategische locaties.
- De strategie voor het Populieren en Beukenbos implementeren en borgen. Bart Mellema (Stadsbedrijven) is hiervan trekker. Dit moet dan ook verankerd worden in het beheerplan.

#### Beleid

- We maken nieuwe beheerovereenkomsten met de verschillende organisaties die actief zijn in het beheer van het park.
- Actualiseren en valideren van het bestaande Beheerplan.
- Visie op ecologie ontwikkelen.
- We proberen zware machines zo veel mogelijk uit het park te houden. Dit doen we in overleg met aannemers die in het park werken. Soms is hiervoor een wijziging nodig in het bestek, waardoor dit niet direct verandert.
- We onderzoeken wat er nodig is voor een bestemmingswijziging van de Buitenhof naar natuurgebied.
- We blijven kritisch op het beschikbaar stellen van het Máximapark voor uiteenlopende projecten en invullingen die in de omliggende wijken thuishoren (speelvelden, kunstwerken etc).

### Realisatie/ Ontwikkeling

- Onderzoek naar mogelijkheden/ haalbaarheid openbare toiletten.
- Onderzoek naar verhogen geluidswal tussen Haarrijnse Rading en de Buitenhof.
- Onderzoek naar het verplaatsen van de hondenspeelweide in de Buitenhof.
- Meer afstemming tussen Beheer en Realisatie/Ontwikkeling (planningen/ ontwikkelingen).
- Faunapassage onder de Haarrijnse Rading realiseren.
- Plaatsen van de speciale kantopsluitingen waar deze nog missen.

## 3.3. Urenraming 2024

Naast de inzet vanuit de gemeente, hebben onze vrijwilligers zich het afgelopen jaar wederom op een bijzonder positieve en actieve manier ingezet in het Máximapark. We hebben de uren inzet hieronder geprobeerd inzichtelijk te maken.

### Vlinderhof: 3.850 uur per jaar

- Beheertaken vrijwilligers: 40 zaterdagen x 20 vrijwilligers x 3 uur = 2.400 uur
- Beheertaken vrijwilligers: 30 woensdagen x 6 vrijwilligers x 2.5 uur = 450 uur
- Diverse beheerhandelingen door de week: 500 uur
- Organisatie beheer en ontwikkeling: 500 uur

### Krasse knarren: 3538 uur per jaar

- Tussen de 12 en 20+ vrijwilligers werken op de donderdagochtend in het park.
- Op sommige andere dagen wordt ook nog wel eens iets gedaan zoals: onderhoud maaimachines en ander gereedschap, water geven en rondleidingen. Ook een enkele zaterdagochtend wordt gewerkt.
- 50 weken 16 x 4 uur is 3200
- 50 x voorbereiding is 50
- Zaterdag 3 x 15 x 4 uur is 180
- Beheer werkzaamheden overige dagen 6 personen 6x 6 uur = 108 uur

### Landschapsbeheer: 806 uur per jaar

- Werkzaamheden Buitenhof = 806 uur per jaar.  
Overige werkzaamheden van Landschapsbeheer zijn niet in het Máximapark.

### Japanse Tuin: 580 uur per jaar

- Tweewekelijkse werkochtend: 25 ochtenden: 6 personen x 3 uur = 450 uur
- Snoeien rododendrons: 1 persoon, 26 ochtenden x 2,5 uur = 65 uur
- Mos 'kweken': 1 persoon, 26 ochtenden x 2,5 uur = 65 uur

### Gemeente: 4046 uur per jaar

- Groenmedewerkers
- Bosbaas en beheeroverleg
- Dunnen bospercelen
- Overige inzet medewerker, zoals schoonmedewerker(s), bladacties, prullenbakken jaarwisseling en toiletten openen en sluiten.

### Parkberaad

Maatschappelijk partner Landschapsbeheer: maandelijkse vergadering + voorbereiding = 60 uur

Gemeente Gebiedsmanager Stadsbedrijven: maandelijkse vergadering + voorbereiding = 60 uur

Overzicht uren inzet Beheer Máximapark:

<b>Organisatie</b>	<b>uren</b>
Vlinderhof	3850
Krasse Knarren, beheer Binnenhof	3538
Landschapsbeheer Vleuten–De Meern, beheer Buitenhof	806
Japanse Tuin	580
Parkberaad inzet vrijwilliger Landschapsbeheer Vleuten–De Meern	60
Gemeente: beheer werkzaamheden	4046
Gemeente: Parkberaad inzet Gebiedsmanager Stadsbedrijven	60
<b>Totaal</b>	<b>12.940</b>

## 4 Ontwikkelen

Het Máximapark wordt gezien als het grote kloppende groene hart van Leidsche Rijn en Vleuten–De Meern. Het Lint, een track rondom het Máximapark, verbindt als een levensader alle omliggende woonbuurten. Het startpunt voor ontmoetingen, sporten, recreëren of om tot rust te komen. Het Máximapark is prachtig, wordt veel gebruikt, functioneert goed en biedt ruimte aan natuur. Dat wordt gewaardeerd door de inwoners van Utrecht, bezoekers van buiten Utrecht en internationaal wordt het geroemd. Daardoor is ten onrechte het idee ontstaan dat het Máximapark ‘af’ is. Dat is niet het geval.

De ontwikkeling van een park van 300 hectare is een transformatieproces dat tientallen jaren duurt. Het is als een (groene) kathedraal: “Het duurt jaren om te bouwen en voordat de kathedraal af is, zijn de eerste onderhoudswerkzaamheden al begonnen”. Om deze opgave concreet te maken onderscheiden we 3 fases:

1. De aanleg van de bosplantsoenen, sportparken en voorzieningen, zodat het Máximapark direct gebruikt kon worden door de nieuwe bewoners van Leidsche Rijn en Vleuten–De Meern;
2. De aanleg van Het Lint, de Parkpergola en de Vikingrijn. Deze robuuste structuren geven een eigen identiteit en allure aan het Máximapark;
3. De contouren uit fase 1 en 2 bieden de ruimtelijke kaders voor de doorontwikkeling van het Máximapark. Het biedt ruimte om veranderende gedachten en ideeën te realiseren.

Fase 1 is geheel afgerond. Fase 2 is nog niet afgerond. Een groot deel van de Parkpergola is niet gerealiseerd, het zuidelijke deel van de Vikingrijn is niet gegraven en op een aantal plekken moeten bruggen worden geplaatst. Fase 3, de doorontwikkeling van het Máximapark, is een continu proces.

In het jaarplan 2024 worden de ruimtelijke ambities voor het Máximapark benoemd. Er wordt stilgestaan bij de lopende zaken en er wordt waar mogelijk ingespeeld op de actualiteiten. Voor het realiseren van deze ruimtelijke ambities wordt nadrukkelijk de samenwerking gezocht tussen publieke-, maatschappelijke- en private partijen.



### 1.1 Terugblik 2023

Eind 2023 heeft het koppel Ontwikkelen in diverse bijeenkomsten teruggeblikt en vooruitgekeken. De uitkomsten zijn verwerkt in dit jaarplan. Het koppel heeft in 2023 het parkberaad op de hoogte gehouden van resultaten, voortgang en nieuwe initiatieven. En resultaten geboekt, projecten en initiatieven verder gebracht. Ook zijn een aantal dilemma's voorgelegd ter bespreking.

## Resultaten 2023

- Overeenkomst getekend voor de inrichting buitenruimte Anafora.
- Met succes is een subsidieaanvraag gedaan bij HDSR voor het verwijderen van de Máximadam en het plaatsen van een brug.
- Er is een voetbalveld aangelegd bij woonbuurt ParkZuid.
- Het beheergebouw bij de Vlinderhof is gerealiseerd.
- Op het sportpark van V.V. De Meern is de Druivengaard aangelegd en feestelijk geopend.
- Het kunstwerk Ex Situ – In Situ is opgeleverd en feestelijk geopend.
- De afgelopen jaren is gewerkt aan een vaarroute in het Máximapark. De vaarroute is de Henk Veldhuizen vaarroute genoemd.
- Een groep vrijwilligers heeft een stichting opgericht voor het onderhoud van de Japanse tuin.



Een aantal plannen zijn gestart en lopen door in 2024 en 2025.

## 4.1. Vooruitblik 2024

### Gezond stedelijk leven in het Máximapark

Naar verwachting zal de gemeente Utrecht in 2040 gegroeid zijn met 100.000 inwoners. De gemeente Utrecht kiest voor een gezonde groei als koers voor de lange termijn. Dat betekent dat de groei moet bijdragen aan een gezonde leefomgeving en uiteindelijk aan een gezonde stad. De stadsparken, waaronder het Máximapark, spelen daar een cruciale rol in wat betreft sport, ontspanning, recreatie, klimaatadaptatie en biodiversiteit.

Steeds meer onderdelen van het Máximapark zijn gerealiseerd en overgedragen naar beheer. De verwachting is dat op termijn het aantal projecten, die worden aangestuurd vanuit het project Leidsche Rijn, zal afnemen. Tegelijkertijd is sturing en continuïteit essentieel voor het transformatieproces waar onze groene kathedraal in zit. We sorteren voor op een transitie van deze sturingsopgave van het project Leidsche Rijn naar de gemeentelijke programma's en de Parkorganisatie, zodat we het Máximapark in de nabije- en verre toekomst in samenhang kunnen blijven ontwikkelen. We maken deze doelstelling concreet door het Máximapark te verbinden aan de stedelijke opgaven.

De projecten, initiatieven en ambities zijn opgedeeld op basis van de volgende opgaven: 1. Stadsparken; 2. Groenblauwe netwerken; 3. Ecologie en biodiversiteit; 4. Sport en Spel; 5. Bewonersparticipatie; 6. Kunst; 7. Mobiliteit. Dit is verwerkt in een tabel en kaart (zie bijlage 1). Niet over alle onderdelen op de kaart is een besluit genomen en geld beschikbaar. Als er vragen zijn over de status van een project dan kan er contact worden opgenomen met het koppel ontwikkelen van de Parkorganisatie.

## **1. Stadsparken – projecten Máximapark**

Het Máximapark levert een belangrijke bijdrage aan de gezonde groei van de stad. De gemeente Utrecht wil dat haar inwoners dicht bij huis kunnen recreëren. Parken zijn daarin belangrijk. In het Máximapark willen we voor jong en oud, en alles daartussenin, kwaliteit bieden. Zo blijft het Máximapark aantrekkelijk en afwisselend en kunnen bezoekers kiezen uit een veelheid aan korte en langere ommetjes en speel- en verblijfsplekken.

## **2. Groenblauwe netwerken**

We willen het groen en water in het Máximapark voor iedereen bereikbaar houden en de kwaliteit verbeteren. Groenblauwe verbindingen zijn belangrijk voor mens, plant en dier. Deze verbinden het binnenstedelijke groen en water met de aangrenzende natuur- en recreatiegebieden rond de stad. Er liggen kansen om deze verbindingen te versterken. Een aantal projecten dragen hieraan bij.

## **3. Ecologie en biodiversiteit**

Het Máximapark maakt onderdeel uit van de ecologische hoofdstructuur. Het Lint speelt daarin een belangrijke rol. Tegelijkertijd is het een ecosysteem op zich. De aankomende jaren gaan we ons inzetten om waar mogelijk de ecologie en biodiversiteit te verbeteren. Maatregelen en projecten willen we baseren op onderzoek en een zorgvuldige afweging. Dit jaar starten we met het onderzoek.

## **4. Sport en spel**

Sport en spel vormt een belangrijk onderdeel van een gezonde levensstijl. Het Máximapark biedt volop mogelijkheden. Het Lint is onder andere een magneet voor joggers en skaters. Vanuit de samenleving krijgt de gemeente geregeld aanvragen om sport- of speelvoorzieningen toe te voegen. Wij proberen een zorgvuldige afweging te maken van wat wel en wat niet kan.

## **5. Bewonersparticipatie**

Het Máximapark maken we samen. De bijdrage van de gemeente en vrijwilligers aan de Parkorganisatie is daar het treffende voorbeeld van. De betrokken en bevlogen initiatiefnemers geven wij de ruimte om ideeën te ontplooiën en op die manier een bijdrage te leveren aan het Máximapark. Niet alle initiatieven zijn echter wenselijk of haalbaar. Wij zetten ons in om in een vroeg stadium duidelijkheid te scheppen.

## **6. Kunst**

Sinds het begin biedt het Máximapark een podium aan kunstprojecten. Voorbeelden zijn “de barricade” en “de samenloop”. Ook nu is het Máximapark in beeld voor kunst in de openbare ruimte. We vinden het belangrijk dat kunst iets toevoegt aan het bestaande aanbod en op een plek komt te staan waar het zo goed mogelijk tot haar recht komt.

## **7. Mobiliteit**

We vinden het belangrijk dat het Máximapark op een veilige manier bereikbaar is én blijft. Onze aandacht ligt op het verbeteren van het kleinschalige- en langzaam verkeersnetwerk in het Máximapark. Door de centrale ligging lopen er ook een aantal grote wegen door het Máximapark. Deze maken onderdeel uit van een grootschalig verkeerssysteem. Wij denken graag mee als aanpassingen aan dat verkeerssysteem worden verkend.

## Overzicht projecten

## Stadsparken – projecten Máximapark

Project	Initiatiefnemer	➤ 2024	➤ 2025
1. Herinrichting openbare ruimte	Gemeente	X	X
2. Afronden Japanse tuin – pagode	Gemeente	X	
3. Parkpergola fase 2	Gemeente, West8, Vrienden		X
4. De Tol	Gemeente	X	X
5. Toiletgebouw Bosspeeltuin	Stichting Bosspeeltuin en Anafora	X	X
6. Optimalisatie toegang Uilenboslaan	Gemeente	X	

## Groenblauwe netwerken – projecten Vikingrijn

Project	Initiatiefnemer	➤ 2024	➤ 2025
A. Brug i.p.v. Máximadam	Gemeente	X	
B. Brug Lint Park West	Gemeente	X	X
C. Kano inlaatplaats	Gemeente	X	X
D. Waterkwaliteit Lelievijver	Geen	X	X
E. Afronden Japanse tuin – 2 bruggen	Gemeente	X	
F. Vikingrijn Zuid	Gemeente		X

## Ecologie en biodiversiteit

Project	Initiatiefnemer	➤ 2024	➤ 2025
a. Actualiseren visie ecologie	Gemeente	X	
b. Herinrichting Buitenhof	Gemeente/landschapsbeheer	X	

## Sport en Spel

Project	Initiatiefnemer	➤ 2024	➤ 2025
I. Zwembad	Gemeente	X	
II. Springhal	Gemeente	X	X
III. Jongerenontmoetingsplek	Gemeente	X	

## Versterken participatie en zelfbeheer

Project	Initiatiefnemer	➤ 2024	➤ 2025
i. Beheergebouw Vlinderhof	Gemeente en Stichting Vlinderhof	X	
ii. Entreegebouw	Parkorganisatie		X
iii. Harmoniegebouw	HOV		X
iv. Vindhok	Parkorganisatie	X	
v. Perenboomgaard	Utrecht natuurlijk	X	
vi. Japanse tuin	Stichting Japanhof	X	

**Kunst**

Project	Initiatiefnemer	➤ 2024	➤ 2025
1) Actualiseren kunstvisie	Gemeente	X	
2) Kunstwerk Noorderzon	Vrienden van het Máximapark		X
3) Lelievijver	Gemeente		X
4) Herdenkingsplek	Vrienden van het Máximapark		X

**Mobiliteit**

Project	Initiatiefnemer	➤ 2024	➤ 2025
1) Voetgangersvriendelijk maken Componistenlaan	Gemeente		X
2) Oversteek Het Lint Hindersteinlaan	Gemeente en Vrienden van het Máximapark		X
3) Optimalisatie Uilenboslaan	Gemeente, Vrienden van het Máximapark en Anafora	X	
4) Snelheidsmaatregelen Fletiomare	Gemeente en Hockey Club Fletiomare	X	

## 4.2. Urenraming 2024

**Maatschappelijke partner**

- Voorbereiden en deelnemen Parkberaad (60 uur).
- Voorbereiden en deelnemen aan de werkgroep ontwikkelen (40 uur)
- Begeleiding van entreegebouw: (ca 50 uur)
- Begeleiden van initiatiefnemers (Projectmanager door gemeente Utrecht en advisering door maatschappelijke partners: inzet is project-gestuurd ca 20 uur x 5 projecten = 100 uur)

Totaal: 250 uur

**Gemeente**

- Voorbereiden en deelnemen Parkberaad (60 uur).
- Voorbereiden en deelnemen aan de werkgroep Ontwikkelen (40 uur)
- Begeleiden van projecten (900 uur)
- Begeleiden van initiatiefnemers (50 uur)

Totaal: 1050 uur

Bijlage 1: Ontwikkelen Jaarplankaart 2024



## 5 Programmeren

### 5.1. Terugblik 2023

In 2023 had de coronapandemie geen rechtstreekse invloed meer op activiteiten en evenementen in het algemeen en daarmee op de werkzaamheden van het werkveld Programmeren. Toch is merkbaar dat het niveau van aantallen georganiseerde (vergunning plichtige) activiteiten in het park achterblijft ten opzichte van de jaren voor 2020. Wat wel nieuw is, is dat de activiteiten evenwichtiger over het jaar zijn verdeeld en niet allen in de voorheen drukke en populaire maand mei zitten. Hier stuurt de werkgroep Programmeren ook op aan in het kader van spreiding en draagkracht.

Het park blijft zéér druk gebruikt voor sporten op het lint en voor recreatie en cultuur op kleinschaliger niveau (niet vergunningplichtig).

In het Máximapark zijn in 2023 de volgende evenementen met vergunning gehouden:

#### Georganiseerde activiteiten 2023

Wanneer	Evenement	locatie
April 2023	NLse Toppers a/d Haarrijn	Haarrijnse Plas incl Lint
Mei 2023	Zingende Beelden	Verschillende locaties Binnenhof
Juni 2023	Badeendjesrace	Vikingrijn nabij Anafora
Juni 2023	Avondvierdaagse Leidsche Rijn	Castellum start en finish, delen van de route over het Lint en door het park
Juni 2023	Avondvierdaagse Vleuten De Meern	Activiteitenterrein start en finish locatie, delen van de route over het Lint
Juli 2023	Buurtcamping Maximapark	Activiteitenterrein
Aug 2023	25 jaar LR Historische Vereniging	Samenloop en Woodchapel
Aug 2023	Festival Strand	Haarrijnse Plas
Aug 2023	Leidsche Rijn Festival	Castellum Hoge Woerd (geheel)
September 2023	De Oogst van Leidsche Rijn/oogstfeest	Castellum, Steede Hoge Woerd

Naast deze evenementen met vergunning, zijn in 2023 diverse andere activiteiten in het Máximapark georganiseerd, zoals bootcamps, de parkrun op iedere zaterdagochtend en schaakdagen. Regelmatig hebben wij voorafgaand aan deze activiteiten informatie verstrekt over de mogelijkheden in het park. Verder de jaarlijks terugkerende activiteiten georganiseerd door de vrijwilligersorganisaties in het park zoals de Vrienden van het Máximapark, de Vlinderhof, de Bosspeeltuin en de Japanse Tuin.



### Werkgroep programmering

De werkgroep programmering is opgericht om de programmering in het park af te stemmen, te verbeteren en van steeds betere faciliteiten te voorzien. Ingeborg Maes is maart 2023 gestopt als de maatschappelijke kant van het koppel programmeren. Haar voorganger Joyce Roskamp heeft programmering deels weer opgepakt, naast haar bijdrage als maatschappelijk partner in koppel Parksecretariaat. In 2023 heeft door het vertrek van de maatschappelijk partner geen overleg met de werkgroep Programmeren plaatsgevonden. Wel is de werkgroep op de hoogte gehouden van de online bijeenkomsten van het evenementenplatform Utrecht.

### Overleg met VTH

Het succes van de Parkorganisatie zit in de samenwerking binnen en tussen de koppels. Koppels kennen een maatschappelijke en een ambtelijke kant.

Vanuit de gemeente Utrecht is er echter geen vaste ambtelijke partner in het koppel Programmeren. Wel heeft de maatschappelijk partner een vast aanspreekpunt bij de afdeling Vergunning, Toezicht en Handhaving, waar wanneer nodig afstemming mee is. In 2023 is eenmaal een uitgebreid overleg geweest met deze medewerker van de gemeente. In de praktijk werkt Programmeren ook samen met Communiceren. De maatschappelijk partner Programmeren informeert Communiceren over geplande activiteiten in het park.



### Resultaten 2023

- We hebben 25 verzoeken om informatie over activiteiten in het park verwerkt (van familiedag tot festival).
- 3 overleggen met VTH over een vergunningsaanvraag voor een bruiloft in het park. Deze aanvraag is uiteindelijk ingetrokken.
- 1 rondleiding op het activiteitenterrein gehouden (Pasar festival (verplaatst)).
- 0 (online) werkgroep vergaderingen georganiseerd.
- Activiteitenkalender 2023 periodiek aangevuld
- Advies gegeven over verkeer en parkeren bij diverse activiteiten.
- Maandelijkse afstemming met werkgroep Communiceren (voor agenda en nieuwsbrief)
- 3 overleggen in kader van vernieuwing locatieprofielen gemeente Utrecht in 2023

## 5.2. Vooruitblik 2024

We willen de werkgroep Programmeren weer activeren en zo mogelijk uitbreiden met nieuwe leden, zowel vrijwilligers als organisaties. Joyce Roskamp is eind 2023 gestopt met haar taak als maatschappelijk partner in het Parksecretariaat en pakt Programmering weer volledig op.

### Speerpunten 2024

- Verdere versterking van de samenwerking tussen programmeren en het koppel Communicatie, waaronder het actualiseren van kaarten en veel gestelde vragen op de website van het Máximapark en het informeren over activiteiten in de agenda.
- Het voortzetten en optimaliseren van de taak van aanspreekpunt en adviseur voor activiteiten in het Máximapark (loketfunctie met uitleg over Kaart, Kalender en Kader).
- Het bestendigen van de 'harde kern' van de werkgroep Programmeren en deze zo mogelijk uitbreiden.
- Drie keer per jaar vergaderen met de werkgroep Programmeren.
- Deelnemen aan het Evenementenplatform van de gemeente Utrecht en hierover communiceren aan de werkgroep.
- Een format ontwikkelen voor een standaard mobiliteitsplan dat gemeente en organisatoren 'ontzorgt'.
- Het ontwikkelen van locatiekaarten en standaarden voor de andere activiteitenlocaties in het Máximapark zoals de Bosspeeltuin, de Vlinderhof, de Japanse Tuin en de Samenloop wordt getemporiseerd totdat helderheid is over het locatieprofiel van het activiteitenterrein.



### 5.3. Urenraming 2024

Gemeente: ongeveer 4 uur per maand is een vast contactpersoon bij gemeente VTH/EZ beschikbaar voor overleg en afstemming. Dat komt neer op 50 uur per jaar. De verwachting is dat dit overleg ook 50 uur per jaar aan urenbesparing bij de vergunningaanvragen voor het Máximapark oplevert.

Maatschappelijke partners:

- Voorbereiden en deelnemen Parkberaad (40 uur).
- Uitvoeren en optimaliseren loketfunctie (40 uur).
- Overleg met Communicatie (20 uur).
- Afstemming met VTH (16 uur).
- Voorbereiden, uitvoeren en verslagleggen vergaderingen Werkgroep Programmeren samen met de (nieuwe) voorzitter (3 keer = 15 uur).
- Adviseren over faciliteiten zoals stroom, water, logistiek etc. (20 uur).
- Adviseren over ontwikkelingen in en om het park die verband houden met programmeren (20 uur).

Totaal: 171 uur.

## 6 Communicatie

Communicatie zorgt voor verbinding voor alle betrokkenen bij het park. Met de werkgroep communicatie dragen we bij aan een gastvrij Máximapark door mensen te informeren over wat er allemaal in het Máximapark te vinden is en wat er georganiseerd wordt. We doen dit door informatie te geven en verhalen te vertellen over het park. De werkgroep draagt zorg voor communicatie over het Máximapark, communicatie naar bezoekers en andere groepen. De werkgroep Communicatie draagt bij aan de kwaliteit van het park door gastvrijheid uit te stralen en bezoekers te verwelkomen en te betrekken.

### 6.1. Terugblik 2023

In 2023 heeft de werkgroep afscheid genomen van de vrijwillige partner van het koppel communicatie dat deelneemt aan het Parkberaad. Dit lid van de werkgroep had naast zijn rol in het parkberaad ook een grote rol en bijdrage in het toepassen van de huisstijl en het ontwerpen/vormgeven van de verschillende uitingen. De werkgroep bestaat nu uit 4 personen, een verhalen/tekstschrijver, een webmaster, een fotograaf en een redacteur.

#### Resultaten 2023

- Nieuwe verhalen: We halen verschillende verhalen op van betrokkenen bij het Máximapark. Met dank aan onze verhalenschrijver Lucie Vermij staan er weer 10 nieuwe verhalen op de website.
- We hebben een aparte verhalen pagina gemaakt zodat de verhalen niet verdwijnen tussen het nieuws maar je deze goed kan terugvinden op de website.
- Lucie Vermij heeft een voorstel gedaan om (een deel van) haar verhalen over het park te bundelen, om ze zo zichtbaarder te maken. Het zijn er nu 40. Het parkberaad was positief over het voorstel. In 2024 bekijken we hoe we dit tot uitvoering brengen.
- De aparte fotopagina is aangevuld met enkele reportages van grotere evenementen.
- De website is goed in gebruik en actueel. De leden van de werkgroep zoeken (of vinden) zelf actualiteiten om op de website te plaatsen. Soms worden berichten aangeleverd door partners, deze teksten worden dan nog geredigeerd zodat de teksten in de gastvrije stijl van het Máximapark zijn geschreven. Cornelis Klink, de vrijwillige webmaster plaatst alle nieuwe verhalen, nieuwsitems en evenementen.
- Met de webbouwer hebben we een werkochtend georganiseerd om de website door te ontwikkelen en om verbeteringen aan de website door te voeren.
- Tot en met oktober 2023 hebben we elke maand een nieuwsbrief gestuurd, met nieuwe verhalen, activiteiten en nieuws. Hiervoor betrekken we de partners van het Máximapark, zij leveren berichten aan. Door het vertrek van een werkgroep lid was de maandelijkse nieuwsbrieven niet meer haalbaar.



- Social media: we hebben dit jaar 40 gridberichten op Instagram geplaatst (totaal is 303 berichten) en 48 verhalen. Het aantal volgers is gegroeid van 1669 naar 1891 volgers (+222 volgers). Facebook is gelijk gebleven op 3000+ pagina 'vind-ik-leuks'. In 2021 zijn er bijna 40 berichten geplaatst, inclusief gedeelde berichten.
- We hebben voor de derde keer de Green Flag Award behaald. Dit hebben we bekend gemaakt op de website en social media. Omdat we de vlag niet tijdig hebben ontvangen is er dit jaar niet extra aandacht aanbesteed met de vrijwilligers.
- Op 7 december was de dag van de vrijwilliger, deze dag hebben we aangegrepen om alle vrijwilligers betrokken bij het Máximapark te bedenken voor hun inzet. Voor elke vrijwilliger was er een Tony Chocology chocoladereep met een gepersonaliseerde wikkel in Máximapark huisstijl.
- Doordat de frames van de spandoeken waren verdwenen hebben we besproken of we deze vorm van communicatie wel willen voortzetten. We hebben besloten nieuwe frames te plaatsen en deze vooral in te zetten om aandacht te vragen voor enkele wat grotere thema's. Begin december zijn weer nieuwe spandoeken geplaatst met een boodschap over een vuurwerkvrij Máximapark.
- In september heeft het koppel communicatie een missie-visie sessie georganiseerd met alle leden van het Parkberaad. De resultaten hiervan worden nog uitgewerkt.



## 6.2. Vooruitblik 2024

Voor goede communicatie is het van belang dat we op de hoogte zijn van wat er speelt in het Máximapark. Als kleine werkgroep met uiteenlopende rollen niet van alles op de hoogte zijn. Hiervoor hebben we input van de verschillende partners en partijen die actief zijn in het park nodig. Daarom zoeken we meer de verbinding met de verschillende werkgroepen om zo meer te kunnen vertellen en informeren over wat er in het Máximapark is en gebeurt.

### Wergroep Communicatie

We hebben een kleine werkgroep. Het werkgroep lid dat zich vorig jaar al meer had teruggetrokken en actief was voor activiteiten bij de Bosspeeltuin stopt nu volledig met haar betrokkenheid bij het Máximapark. Daarnaast maakt het vertrek van Richard Draaijer, het vrijwillige parkberaad lid, de werkgroep kwetsbaar. We hebben meer menskracht nodig en diversiteit aan kennis, kunde en energie. Hiervoor zetten we vacatures uit. Daarnaast maken we keuzes in wat we wel en niet kunnen oppakken.



Samenstelling Werkgroep Communicatie:

Marieke (+ *maatschappelijke vacature*): Parkberaad, leiding/coördinatie, eindredactie, social media

Lucie: Verhalen – interviews (+ social media)

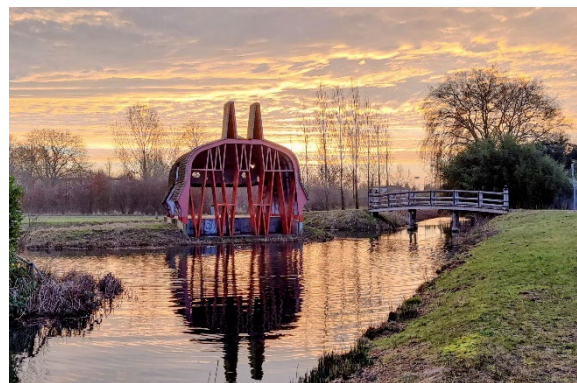
Cornelis: Web redactie

Aad: Fotoreportages (+social media)

Vacatures: nieuwsbrief, social media, vormgeving, routes, agenda

**Speerpunten 2024**

- Met de communicatiemedewerkers van de verschillende groepen die actief zijn in het Máximapark, zoals de Vrienden, de Druivengard, de Japanse Tuin etc., leggen we verbinding. We nodigen ze uit voor een gezamenlijk overleg hoe we dit het beste kunnen aanpakken. Vervolgens maken we afspraken voor een goede samenwerking met als doel beter te communiceren over activiteiten en andere onderwerpen, zodat we actuele informatie op de website en social media kunnen aanbieden.
- We gaan verder met de doorontwikkeling van de website. Het voorstel voor de homepage voeren we door. Daarna kijken we welke andere pagina's we op een vergelijkbare manier aanpassen.
- Voor de verschillende partijen die actief zijn in het Máximapark (zoals de Vrienden, Druivengard, Japanse Tuin en Landschapsbeheer Vleuten-De Meern) maken we een eigen pagina op de website waar zij de belangrijkste informatie delen. Vanuit daar linken we door naar hun eigen website.
- We onderzoeken de mogelijkheden om de communicatiemedewerkers van de verschillende partijen die actief zijn in het Máximapark toegang te geven tot de agenda van de website, zodat zij zelf activiteiten op de website kunnen plaatsen.
- We verzamelen verhalen voor (online) middelen. Lucie, de vrijwillige verhalenschrijver schrijft ongeveer elke 3 weken een verhaal. Dat betekent dat we in 2024 ongeveer 15 nieuwe verhalen op de site willen plaatsen.
- We maken een verhalenboekje met verhalen over het Máximapark. We maken een keuze voor het type boekje en gaan over tot uitvoering. Hiervoor moeten keuzes gemaakt worden welke verhalen in het boekje komen en deze moeten ingekort en geredigeerd worden. Daarnaast moeten we er foto's bij zoeken of nieuwe laten maken.
- We breiden het aantal routes dat op de site staat uit. We gebruiken hiervoor ook bestaande routes waar het Máximapark onderdeel vanuit maakt (denk aan routes van ontdek-leidscherijn.nl). Er is een wens om een route te maken van de Domtoren naar het kunstwerk Ex-situ In Situ. Aad van der Tas onderzoekt dit en doet een voorstel.
- Realiseren van een grote versie van de parkplattegrond (in de huisstijl) bij de hoofdingang.
- De financiering voor de documentaire van de zelfstandige documentairmaker Hans den Hartog is rond. Filmen is hij in 2023 al mee gestart. Maar 2024 wordt grootste deel gefilmd en worden mensen ook voor de documentaire geïnterviewd. Vanuit communicatie ondersteunen we bij mogelijke



oproepen naar specifieke bestaande beelden en mensen om te interviewen de film. Ook volgt er een nieuw interview met de filmmaker.

- In september 2024 nemen we deel aan de Future Green City World Congress. Met de communicatie werkgroep kijken we hoe we dit onder de aandacht brengen.
- Vergroten van het aantal volgers op de verschillende sociale media. Voor Instagram willen we groeien naar 2000 volgers, voor Facebook zetten we de groei door van 3000+ naar 4000+.
- We hebben meerdere vacatures voor de werkgroep communicatie. We zoeken nog extra vrijwilligers voor social media en ontwerp en design. Om meer vrijwilligers te vinden plaatsen we vacatures op onze website en de website van de Vrijwilligers Centrale Utrecht.

### 6.3. Urenraming 2024

#### Maatschappelijke partners

- Voorbereiden en deelnemen Parkberaad (60 uur).
- Voorbereiden en deelnemen aan de werkgroep communicatie (40 uur)
- Afstemming werkgroep leden onderling (ca 50 uur)
- Communicatiewerkzaamheden (100 – 200 uur)

Totaal: 250 – 350 uur



#### Gemeente

- Voorbereiden en deelnemen Parkberaad (60 uur).
- Voorbereiden en deelnemen aan de werkgroep communicatie (40 uur)
- Coördinatie en afstemming communicatiewerkzaamheden (100 uur)
- Begeleiden van communicatieprojecten/initiatieven (200 uur)

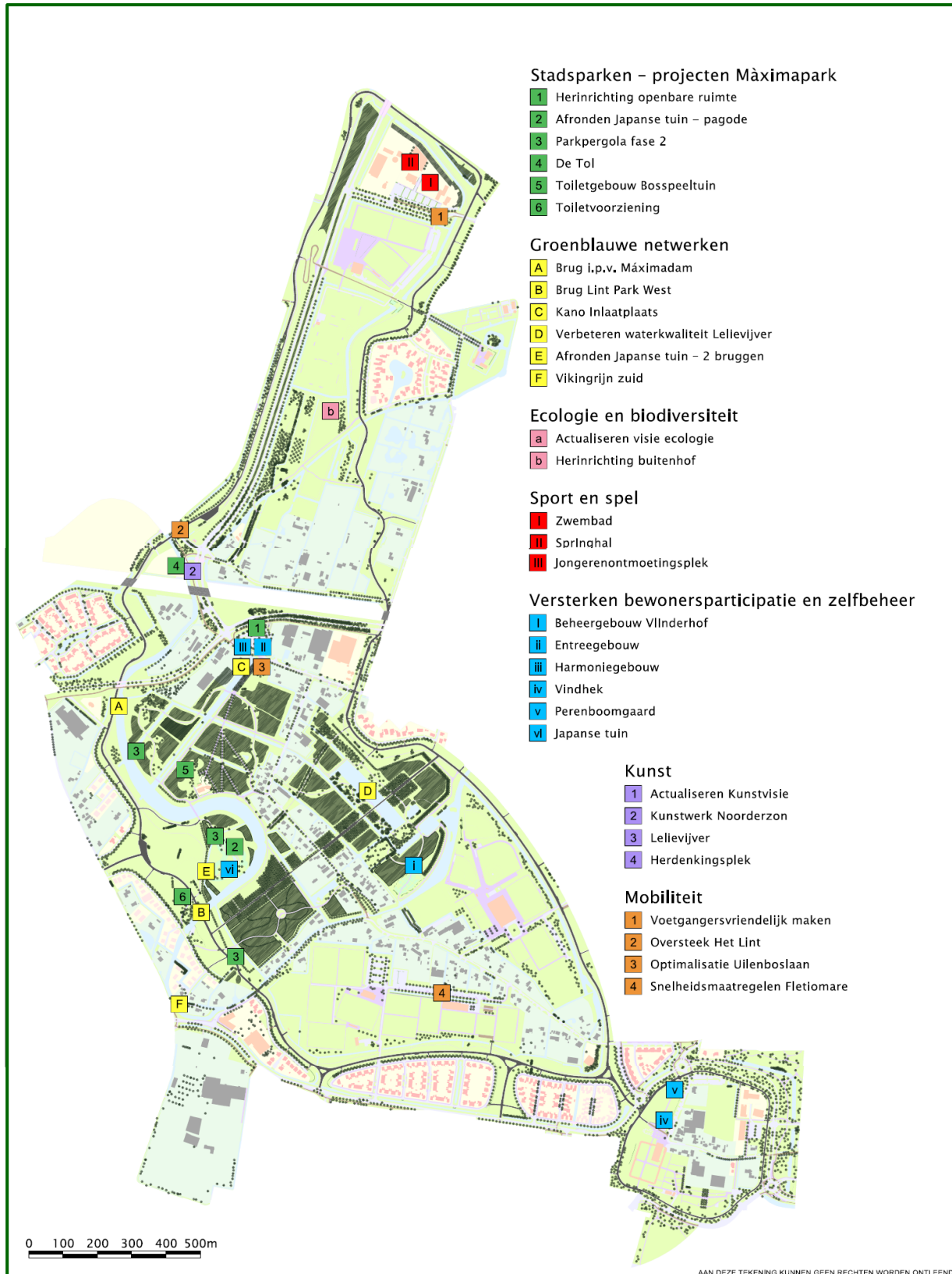
Totaal: 400 uur

#### Kosten

Spandoeken:	Halfjaarlijks nieuwe set spandoeken (2x500 euro)	€ 1.000,-
Verhalenboekje:	Ontwerpkosten en drukkosten afhankelijk van de oplage	€ 7.200,-
Ontwerpkosten algemeen:	Ontwerpkosten door externe. Omdat we op dit moment geen vrijwilliger ontwerper hebben ramen we eventuele ontwerpkosten van benodigde uitingen.	€ 1.000,-
Print media	Bijvoorbeeld een pagina in Leidsche Rijn Magazine	€ 2.000,-
Doorontwikkeling website	Verbeteren van de website vanwege meer en andere inhoud.	€ 1.072,-
Strippenkaart hulp website	10 x 30 minuten hulp	€ 335,-
Totaal		€ 12.607,-

We maken zoveel mogelijk gebruik van (gratis) digitale communicatiemiddelen: free publicity.

# Bijlage 1: Máximapark Jaarplankaart ontwikkelen



**Máximapark**  
Meerjarenplanning ontwikkelen, versie 2024

15-02-2024  
1:10.000  
A3

ONTWERPSTUDIO@UIMTE